

# VISION 2020

Varde, den 9. februar 2016

## Baggrund

I 2005 og 2010 er der tidligere udkommet visionsplaner for Varde Golfklub. Dette dokument "VISION 2020" er en opdatering af bestyrelsens planer og visioner for de kommende 5 år. Formålet er dels at give klubbens medlemmer mulighed for at diskutere indbyrdes og med bestyrelsen, om det er den vej klubben skal bevæge sig, og dels at fastholde hvordan en mulig udvikling kan være.

Ved at gøre visionen let tilgængelig på klubbens hjemmeside – kan nuværende og kommende medlemmer sikre sig, at Varde Golfklub er en klub, de ønsker at være/blive medlemmer af.

Visionspapiret er ud over den traditionelle golfklub også et udkast til, hvordan bestyrelsen ser Varde Golfklub i en fremtid med stor konkurrence mellem de enkelte golfklubber om medlemmer.

Visionerne er mangfoldige og vedrører mange af klublivets aspekter. For så vidt angår nogle af områderne er tankerne meget konkrete og for andre områder er der kun en vision, uden bestyrelsen endnu har konkrete ideer til, hvordan disse tanker skal føres ud i livet.

Vision 2020 er ikke et statisk dokument. Det tages op til revision ved hvert klubårs begyndelse og afløses senest i 2020 af en ny langsigtet plan.

## Indhold:

- Baggrund
- Fremtidigt marked og konkurrence
- Medlemmer og kommunikation
- Sponsorer og anvendelsen af sponsorindtægter
- Banen
- Klubhus
- Økonomi
- Klubber i klubben og sportsdelen

## Fremtidigt marked og konkurrence.

I de sidste år er der sket en udvikling med stadig større konkurrence mellem de enkelte golfbaner om at tiltrække flere golfspillere som medlemmer. Dette sker i et marked, hvor der er et vigende antal golfspillere i Danmark. Dette giver sammen med den økonomiske udvikling i det omgivende samfund en mere anstrengt økonomi i de danske golfklubber og dermed en større konkurrence om medlemmer, greenfee spillere, sponsorer og andre indtægter.

Endvidere vil der i fremtiden ske en stadig udvikling i fleksibilitet i f.eks. typer af medlemskab.

I dag har Varde Golfklub et meget fint renommé i det omgivende "golfsamfund". Dette gælder specielt banen. Det vil være meget vigtigt ikke at risikere dette renommé ved at gøre nogle tiltag, der sætter kvaliteten på spil. Tilsvarende er det vigtigt at give et flot og lækkert indtryk, når man kommer til banen og når man anvender de

# VISION 2020

forskellige faciliteter. Det nytter ikke meget at banen er flot, hvis det øvrige er sjusket og dårligt vedligeholdt. Der behøver ikke være mere end der er i dag, men at det der er, skal være pænt.

Der skal arbejdes for at tilføje en ekstra oplevelse ved at spille Varde Golfklub, det gælder både greenfee spillere og medlemmer. I det hele taget skal man kunne distancere oplevelse af at spille Varde Golfklub i forhold til mere ordinære baner. Her er det en selvfølge med den meget høje standard i banen, omgivelser og restauranten.

## **Medlemmer og kommunikation.**

I dag har Varde Golfklub 3 typer medlemskab – Fuldtid, Flex og Semi-Flex. I fremtiden vil det være nødvendigt at åbne op for mange flere for at kunne fastholde og tiltrække nye medlemmer. Her skal kun nævnes:

- Hverdags medlemskab
- Forskellige former for greenfee medlemskab

En forudsætning for en levende klub både for medlemmer, greenfee gæster og sponsorer er, at alle relevante informationer/oplysninger er let tilgængelige. Dette vil ske ved, at bestyrelsen baserer sig på det elektroniske medie i dagligdagen. Der skal være en velfungerende hjemmeside, der løbende opdateres med alle relevante oplysninger.

Ud over den elektroniske information skal det tilstræbes, at der foruden generalforsamlingen også arrangeres et informations medlemsmøde om året.

Der skal ske en løbende udbygning af den elektroniske tidsreservering.

## **Om sponsorer og anvendelsen af sponsorindtægter**

Sponsorindtægter er blevet en væsentlig del af indtægtsgrundlaget i Varde Golfklub – i 2015 230.000,-kr. plus Company Day 50.000,-kr. Det er derfor vigtigt, at vi bruger tid, penge og ressourcer på sponsorpleje.

Som sponsor i Varde Golfklub, skal en virksomhed føle, at de får "value for money". Det kan ske ved de arrangementer, som Erhvervsklubben holder for dens medlemmer, men også ved at klubben aktivt promoverer de virksomheder, der støtter klubben.

Sponsorer ønsker pr. definition primært at støtte ungdoms- og elitearbejdet. Det ses tydeligst ved at ca. ½ af sponsorindtægterne kommer via Erhvervsklubben, der netop har til formål at støtte ungdoms- og elitearbejdet. Vi vil fortsat støtte Erhvervsklubbens arbejde – således at Erhvervsklubben varetager al sponsorpleje i klubben (altså også pleje af de sponsorer der har valgt (også) at støtte klubben gennem andre kanaler end Erhvervsklubben). Det kan være hul sponsorer, sponsorer på scorekort eller greenfee beviser eller lign. Derved opnår vi en ensartet behandling af alle, der ønsker at støtte Varde Golfklub – og klubben kan samtidigt med en bred vifte af tilbud imødekomme den enkelte sponsors ønske om eksponering.

# VISION 2020

Det betyder blandt andet, at klubben uden vederlag stiller banen til rådighed for Erhvervsklubbens arrangementer. Og på den anden side, at klubben har en forventning om, at alle opgaver i forbindelse med sponsorleje varetages af Erhvervsklubben. (At der arbejdes med en årlig minimumsbetaling på kr. 6.000 som forudsætning for at modtage modydelse fra klubben er acceptabelt).

Det er også ønsket, at Erhvervsklubben helt overtager finansieringen af elitearbejdet. Støtte til juniorarbejdet vil fortsat ske på samme niveau som hidtil, men det er – både af hensyn til elitespillere og sponsorer – ønskeligt at vise, at alle omkostninger ved eliteaktiviteterne er sponsorfinansierede.

## **Banen.**

Varde golfklubs bane er anlagt som en parkbane og skal i sin helhed fremstå som sådan. Der skal tages behørigt hensyn hertil i beplantningen, ligesom ådalen skal fremstå med en høj grad af synlighed uden unødige beplantning og sådan, at bane og ådal udgør en samlet helhed.

Banen kan ikke gøres væsentlig længere, og Varde Golfbane vil aldrig få mere end en 18 hullers bane med 2 sløjfer.

I spillemæssig henseende skal banen søge at give såvel klubbens egne medlemmer som greenfee spillere en god oplevelse. For handicapspillere skal banen være relativt let at spille samtidig med, at den byder på udfordringer for elitespillere. Ved fremtidige ændringer skal banen langsomt gøres sværere for at følge med udviklingen.

Banens kendetegn skal være, at den fremstår vel vedligeholdt og med relativt hurtige greens. Klipping og øvrig vedligeholdelse skal være sådan, at spillere straffes for at slå uden for fairway og semirough, men at bolden forholdsvis let kan findes og spilles.

Perioden frem til år 2020 skal primært anvendes til konsolidering af banen med de ændringer, der er gennemført i de seneste år. Men hvis der opstår uforudsete muligheder (økonomisk) for spændende udvidelser, skal dette selvfølgelig overvejes.

Resterende bunkers skal renoveres. Derefter forventes 2-3 bunkers renoveret pr. år.

Udtyndingen i amme træerne og opstamning af træerne skal fortsættes. Der etableres åbninger/gennemgange i flere beplantninger mellem fairways, særligt ved de sidste 9 huller.

Der henvises desuden til 5 års vision planen for baneanlægget. (Fremlægges i foråret 2016)

## **Klubhus.**

Varde Golfklub har i 2015 en god restaurant med tilhørende forpagter. Konceptet med en forpagter er efter bestyrelsens mening det optimale for Varde Golfklub.

Det at have en god restaurant i forbindelse med en virkelig god bane, er optimalt i forbindelse med markedsføringen af Varde Golfklub over for kommende greenfee spillere. Men det er også vigtigt, at

# VISION 2020

medlemmerne aktivt bakker op om restauranten såvel i forbindelse med golfspillet som uden for. Her er det også vigtigt, at medlemmerne kommer med forslag til forbedringer i f.eks. menuen på grundlag af oplevelser ved besøg i andre klubber.

Generelt skal man tænke greenfee og restaurant:

- Tilbud greenfee og mad
- Såvel "fin" mad som "golf" mad
- Tilbud på hjemmesiden
- "stor" åbningstid

I klubhuset skal der være et kontor med en venlig og serviceminded sekretariatsfunktion. Men generelt skal de forskellige funktioner, som en spiller skal udføre være baseret på selvbetjening ligesom klubber i klubben, udvalg og matcher skal være selvgående, så kontoret i videst mulig omfang kan koncentrere sig om egentlig kontorarbejde.

Men generelt må alle ansatte og medlemmer være indstillet på at yde service over for fremmede greenfee spillere, som kan være usikre over for fremgangsmåder m.m.

I indgangsområdet skal der findes opslag om alt hvad der foregår, lige som der online skal vises, hvem der er på banen.

Det er vigtigt for helhedens skyld, at der også forefindes en velassorteret proshop med konkurrencedygtige priser. Medlemmerne bedes også bakke op om denne funktion, så der fortsat kan være basis for en butik. Shoppen er forpagtet af klubbens træner/pro.

## **Økonomi**

Vi har i de seneste 5 år haft en økonomisk udvikling, som har resulteret i en væsentlig nedbringelse af vores gæld samtidig med, at vi har kunnet gennemføre planlagte investeringer i såvel maskiner som baneforbedringer.

Vi er nu i en situation, hvor vi kan forudse udfordringer i at kunne bibeholde vores nuværende medlemstal. Vi skal derfor have meget fokus på at kunne rekruttere nye medlemmer og bibeholde de nuværende. Det kræver en indsats fra såvel alle vores medlemmer som ansatte.

Vi skal endvidere være åbne for samarbejde med andre klubber for at forøge vore indtægter fra greenfee og opnå besparelser på drift, herunder et samarbejde om fælles investeringer i maskiner mv.

## **Klubber i klubben**

I Varde Golfklub er der en lang række klubber i klubben. På VGK's hjemmeside er der en beskrivelse af de 4:

Ladies Section, Mens Section, Morgenfruerne og Seniorklubben.

# VISION 2020

## Junior

Fødekæden til vores golfklub starter i junior afdelingen. Vi producerer de fremtidige medlemmer, såvel motions golfere som elite golfere.

Vores mål er at udbrede golfen i Varde. Ved kontakt til skoler og andre idrætsgrene/klubber, vil vi tilbyde golf som en alternativ sportsgren med vægt på det sociale.

Netop sammenhold og et godt kammeratskab er de vigtigste ting i vores afdeling. Derfor vil alt hvad vi foretager os, tage udgangspunkt i R.U.S. (relation- udvikling- sjov) princippet.

Træningen af vore juniorer, skal foregå på et lige så højt niveau som det er i dag. Leg og sjov træning for nyeste medlemmer, sjov og udviklingstræning for vores mellem hcp. Junior og sjov og seriøs elitetræning for vores elite junior.

Vi er pr. 01.01.2016 35 junior medlemmer, i stedet for de ca. 45 medlemmer som var i løbet af 2015. Dette tal ønsker vi selvfølgelig skal være væsentligt højere; men ved også at det bliver et meget langt sejt træk. Derfor vil vi gøre Varde Golfklubs juniorafdeling til en af Danmarks hyggeligste, og derved skabe et miljø som de unge vil være stolte af, at være en del af.

Dette kræver selvfølgelig en vis økonomi. Vi håber klubben og Erhvervsklubben bakker os op, og stiller den nødvendige kapital til disposition, så vi kan opnå vores mål.

## Sport og Elite

Varde golfklubs medlemsskare er primært motionsgolfere. Det ændrer ikke på, at vi ser klubben som en sportsklub. Elitegolf er en vigtig del af en golfklubs identitet. En aktiv eliteafdeling skal være med til at tiltrække og fastholde medlemmer.

Vi vil derfor arbejde på at udvikle klubbens træningsmiljø. Træningen baseres på de nyeste træningsmetoder og den nyeste teknik (bl.a. TrackMan) for at udvikle spillerne optimalt. Der er træning både individuelt og holdvis igennem hele sæsonen.

Klubben er i 2015 repræsenteret i 2. og 3. division samt kvalifikationsrækken for herrer og i 3. division for damer. Ambitionen er at skabe et miljø, hvor hver enkelt spiller trives og udvikler sig såvel menneskeligt som sportsligt, således at de sportslige resultater afspejles heraf.

Klubbens størrelse, alder og økonomi gør det ikke sandsynligt, at et hold i elitedivisionerne kommer på tale, men

# VISION 2020

en placering i toppen af 2. division – med enkelte år i 1. division – er ikke urealistisk.

I samarbejde med Erhvervsklubben vil vi give de bedste spillere mulighed for at deltage i ranglisteturneringer (og ultimativt Danmarksmesterskaber), så de kan udvikle sig til glæde ikke blot for sig selv, men også for klubben og området.

De spillere, der udvælges til at repræsentere klubben på eliteholdene, forventes at yde en koncentreret indsats, både i matcher og under træning. De skal være forbilleder for klubbens øvrige spillere, ikke bare i sportslig henseende, men også når det gælder engagement i klublivet og når det kommer til opførsel på og uden for banen. Af elitespillere forventer vi en delvis egenbetaling, men økonomiske spørgsmål må ikke forhindre, at et talent videreudvikles.

Udover de ovenfor omtalte elitehold er der en lang række medlemmer, som deltager i diverse regionsturneringer

## Varde Golfklub